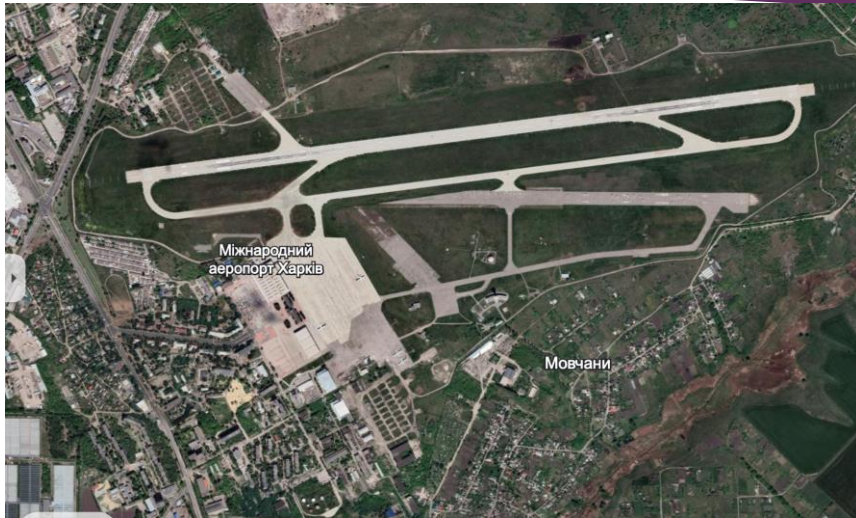


Ревіталізація Міжнародного аеропорту Харків

СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ: ДРОЗД О.В., ГНІЗЮК М.Р., ПЕРЕХОДОВИЧ К.С.,
ЛУКАШЕВИЧ Д.С., ТЯГНО Ю.В., СУНЬОВА Т.А.

Коротка інформація про місцезнаходження (карта, фото...),



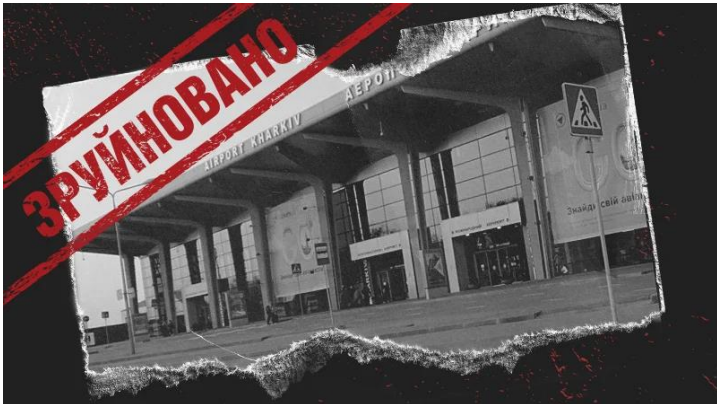
- **Міжнародний аеропорт «Харків»** — міжнародний аеропорт Харкова, розташований за 12 км на південь від центру міста, найбільший на сході України.

Рік ↕	Пасажиропотік Харкова ↕	% ↕	Загальний пасажиропотік по країні ↕	% ↕	Частка Харкова ↕
2002	50 800	—		—	
2003	64 000	▲ 26 %		—	
2004	104 500	▲ 63 %		—	
2005	140 500	▲ 34 %	6 450 000	—	2,2 %
2006	201 900	▲ 44 %	7 441 000	▲ 16 %	2,8 %
2007	258 400	▲ 28 %	9 300 000	▲ 25 %	2,8 %
2008	309 900	▲ 20 %	10 800 000	▲ 16 %	2,9 %
2009	196 200	▼ 37 %	8 894 900	▼ 18 %	2,2 %
2010	243 200	▲ 24 %	10 242 500	▲ 15 %	2,4 %
2011	308 700	▲ 27 %	12 464 800	▲ 22 %	2,5 %
2012	501 500	▲ 63 %	14 107 000	▲ 13 %	3,6 %
2013	605 100	▲ 21 %	15 134 600	▲ 7 %	4,0 %
2014	437 500	▼ 28 %	10 896 500	▼ 28 %	4,0 %
2015	373 625	▼ 15 %	10 695 200	▼ 2 %	3,5 %
2016	599 700	▲ 61 %	12 929 900	▲ 21 %	4,6 %
2017 ^[11]	806 200	▲ 34 %	16 499 500	▲ 27 %	4,8 %
2018 ^[12]	962 500	▲ 19 %	20 545 500	▲ 24,5 %	4,7 %
2019 ^[13]	1 340 000	▲ 40 %	24 336 600 ^[14]	▲ 18,5 %	5,5 %



Коротка анотація проекту (виходячи з бачення та цілі проекту).

- ▶ Відновлення і розвиток Міжнародного аеропорту Харкова
- ▶ Проект відновлення Міжнародного аеропорту Харкова направлений на оцінку збитків і розробку плану відновлення території аеропорту після руйнівної війни. Крім того, планується удосконалити захисну систему аеропорту для захисту від можливої майбутньої агресії.



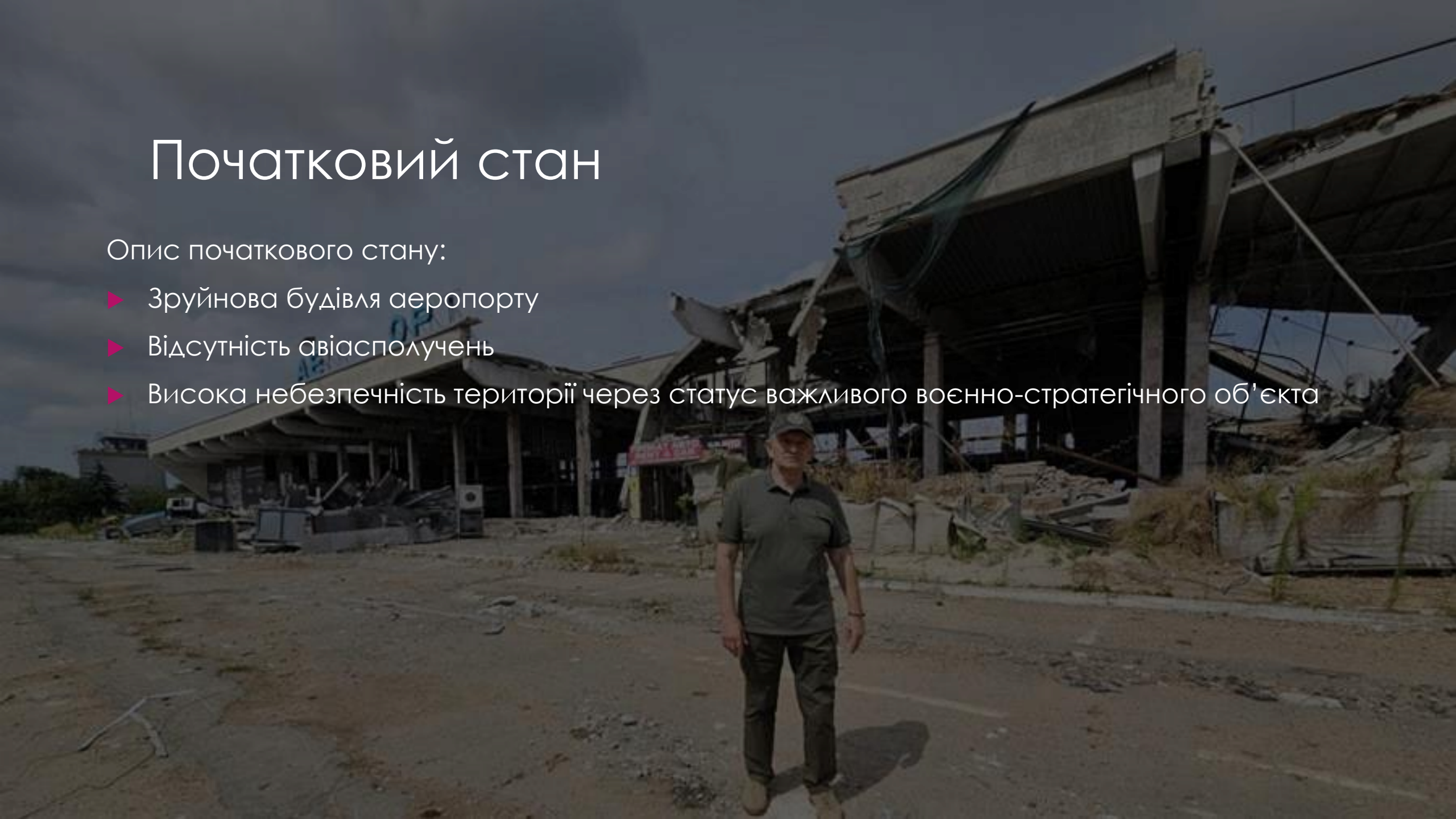
Очікується, що після завершення проекту:

- * Зросте інвестиційна привабливість міста Харкова
- * Розкриється потенціал міста як сталого європейського центру
- * Активно розвиватиметься туристичний бізнес і міжнародне сполучення
- * Будуть створені міжнародні зв'язки для розвитку авіатехнологій

Початковий стан

Опис початкового стану:

- ▶ Зруйнована будівля аеропорту
- ▶ Відсутність авіасполучень
- ▶ Висока небезпечність території через статус важливого воєнно-стратегічного об'єкта



SWOT-аналіз

Kharkiv (7) Міжнародний аеропорт Харків

Розробники: Дрозд О.М. Гнізюк М.Р. Переходович К.С. Тягно Ю.В. Лукашевич Д.С. Суньова Т.Л



STRENGTHS

- 1) Об'єкт стратегічного значення для регіону України
- 2) Збереження кадрового потенціалу
- 3) Вигідне географічне розташування
- 4) Зручна транспортна розв'язка
- 5) Наявність частково вцілілої інфраструктури об'єкту



- 1) Інвестиційна привабливість міста і потенціал для подальшого розвитку
- 2) Розширення міжнародного сполучення, туризму і бізнесу
- 3) Економічний потенціал експортної спроможності
- 4) Додаткові можливості для забезпечення безпеки міста за рахунок розширення потенціалу військової авіації або ППО
- 5) Розвиток авіатехнологій



OPPORTUNITIES

WEAKNESSES



- 1) Мала територія аеропорту
- 2) Ушкодженість частини інфраструктурних об'єктів внаслідок воєнних дій (не підлягає функціонуванню)
- 3) Розташування у місті (підвищений рівень небезпеки для міста в умовах воєнного стану)
- 4) Потреба у великих інвестиціях на відновлення та модернізацію

- 1) Близьке розташування до країни-агресора
- 2) Зміна кліматичних умов
- 3) Економічна криза та політична нестабільність (ризик надто повільного відновлення через значні ушкодження порівняно з аеропортами - конкурентами в Україні)
- 4) Конкуренція між аеропортами країни
- 5) Загроза конфлікту з громадою через різність інтересів (у разі розширення території аеропорту)

THREATS



Бачення та наміри (задум) проекту

- ▶ Ціль - оцінити збитки зруйнованого та обсяг економічних втрат, розробити детальний план відновлення території аеропорту та скласти план дій щодо його подальшої роботи, встановити міжнародні зв'язки для залучення інновацій та фінансових вкладень. Удосконалити захисну систему аеропорту у випадку повторюваної агресії.
- ▶ Бачення- по завершенню проекту вбачається, що завдяки відбудови та відновлення роботи аеропорту зросте інвестиційна привабливість міста, а також буде розкритий потенціал для розвитку Харкова як сталого європейського міста
- ▶ Очікується активний розвиток туристичного бізнесу за рахунок міцного міжнародного сполучення, а також підвищення експортної та імпоротної спроможності. За рахунок створених міжнародних зв'язків активний розвиток авіатехнологій.

Зв'язок між задумом та стратегіями розвитку міста

- Ревіталізація аеропорту позитивно впливає на розвиток міста за рахунок створення зручної транспортної інфраструктури та зміцнення міжнародних зв'язків. Впровадження альтернативних джерел енергії в аеропорту сприяє досягненню міської мети з відновлювальної енергетики, а інноваційні технології підтримують загальний технологічний розвиток. Відбудова аеропорту допомагає зміцнити туристичний потенціал міста, залучаючи більше відвідувачів, що стимулює економіку. Створення безпечного громадського простору та "розумне" озеленення території забезпечує комфорт мешканців і гостей міста, а також покращує загальне екологічне середовище.

Ціль (мета) проекту та основні результати

- ▶ яка ціль (мета) проекту?

Головною метою проекту вважаємо повне відновлення аеропорту та вживання всіх безпекових заходів.

- ▶ за допомогою яких основних результатів ми досягнемо цієї цілі (мети)?

Результати за допомогою яких ми досягнемо цієї цілі:

Стабільний та економічно вигідний план роботи аеропорту після його повного відновлення і створення графіку для авіаперевезень, а також позитивна дія міжнародних зв'язків та розвиток залучених інновацій.

Взаємозв'язок між баченням розвитку міста та бранфілду

Kharkiv (7) Міжнародний аеропорт Харків

місто

Харків - низьковуглецеве місто, на основі впровадження адаптаційних заходів до зміни клімату. ("зелена" відбудова)

- Сучасне комфортне для життя та роботи громади
- Розширення потенціалу відновлювальної енергетики
- Циркулярна економіка
- Технологічні інновації
- Зручна, надійна, екологічна транспортна інфраструктура
- Потужний освітній і науковий потенціал
- Розвиток туризму
- Логістичний вузол міжнародного значення
- Відновлення і посилення експортно-імпортової потужності
- Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки

Бранфілд

Пріоритети розвитку:

- Відбудова аеропорту
- Впровадження альтернативних джерел енергії
- Відновлення та розширення міжнародних зв'язків
- Використання іноваційних технологій

Основна стратегія - SO:
Залучення міжнародних партнерів задля відбудови аеропорту, розвитку туристичної сфери, підвищення безпеки території, відновлення експортно-імпортного потенціалу

Другорядна стратегія - WO:
Розбудова аеропорту з урахуванням сталого розвитку, використання відновлювальних джерел енергії, збільшення зелених зон



Ревіталізація аеропорту позитивно впливає на розвиток міста за рахунок створення зручної транспортної інфраструктури та зміцнення міжнародних зв'язків. Впровадження альтернативних джерел енергії в аеропорту сприяє досягненню міської мети з відновлювальної енергетики, а інноваційні технології підтримують загальний технологічний розвиток. Відбудова аеропорту допомагає зміцнити туристичний потенціал міста, залучаючи більше відвідувачів, що стимулює економіку. Створення безпечного громадського простору та "розумне" озеленення території забезпечує комфорт мешканців і гостей міста, а також покращує загальне екологічне середовище.

Стандартизована матриця логічної структури

	Логічні кроки/ієрархія цілей/логіка втручання	Об'єктивно перевірені показники	Джерела та засоби перевірки показників	Припущення та ризики проекту
Загальна ціль проекту	Встановлення міжнародних зв'язків	Міцний експорт/імпорт, авіасполучення	https://x-vymir.com/ekonomika/aeroport-harkiv-uvijshov-do-prestyzhnogo-rejtyngu/	X
Конкретна ціль/мета проекту	Відбудова території аеропорту	Спроможність роботи аеропорту	https://kiyavia.com/aeroporty/harkiv#blok3	Відсутність фінансування, повторна воєнна агресії
Очікувані результати проекту	Відновлення роботи аеропорту	Графіки роботи аеросполучень	https://kiyavia.com/aeroporty/harkiv	Відбудова будівлі аеропорту
Ключові види діяльності/заходи	Реконструкція, відновлення, відбудова	Залучення міжнародного фінансування та іновацій	https://avialiga.ua/airports/aeroport-harkiv-hrk	Наявність фінансування та детального плану дій

Спрощена часова гармонограма проекту

Заходи	1 рік		3 рік		5 рік	
Планування та проектування						
Підготовка території						
Будівництво основних об'єктів інфраструктури						
Обладнання терміналів						
Встановлення технічного обладнання						
Тестування та введення в експлуатацію						
Завершення та відкриття						

Спрощена фінансова структура проекту

- ▶ Планування та проектування – Розроблення СЕО, залучення експертів – 5 000 \$
- ▶ Підготовка території – Вивезення уламків зруйнованої інфраструктури – 3 000 000 \$
- ▶ Будівництво основних об'єктів інфраструктури – закупка будівельних матеріалів, залучення будівельних компаній – 30 000 000 \$
- ▶ Обладнання терміналів – Реставрація існуючих терміналів, добудова нових – 20 000 000 \$
- ▶ Встановлення технічного обладнання – Встановлення камер спостережень, системи безпеки - 70 000 000 \$
- ▶ Закупівля літаків – 20 000 000\$
- ▶ Тестування та введення в експлуатацію - 100 000 \$
- ▶ Завершення та відкриття – запрошення іноземних партнерів, політиків, президента, місцеву владу та журналістів – 200 000 \$
- ▶ Сумарні затрати - 143 335 000 \$