



**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE**  
**MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ**  
Masaryk Institute of Advanced Studies



# Plan de acțiune (cum se implementează planul strategic?)

Mgr. Lucia Dobrucká, Ph.D.



**CZECH REPUBLIC**  
DEVELOPMENT COOPERATION



Ministry of Foreign Affairs  
of the Czech Republic

# Esența planului de acțiune

## Plan strategic:

- **Unde ne aflăm în momentul de față?**
  - analiza mediului extern și intern, interacțiunea factorilor
- **Încotro vrem să ne îndreptăm?**
  - strategie, viziune, obiective, priorități, programe
- **Cum ajungem de aici până acolo unde ne dorim să ajungem?**
  - calendar de proiecte/activități pentru 2-3 ani
  - **De ce avem nevoie pentru următorii 2-3 ani?**
    - surse – bani, oameni, tehnologii, instalații, informații, timp...
- **Care sunt riscurile?**
  - Riscurile diferitelor proiecte/activități și a managementului acestora...

**Viziune: Lúčna nad Žitavou va asigura o înaltă calitate a vieții, locuințe, facilități și mediu de viață pentru persoanele care locuiesc și lucrează în localitate.**

<b>Priorități:</b>	<b>Programe:</b>	<b>Sub-programe:</b>	<b>Proiecte și activități:</b>
<b>1) Management teritorial</b>	1.1) gestionare și administrare	1.1.1) documente și administrație	MÚSES; actualizarea planului teritorial; consolidarea parcelelor în cadrul cadastrului
		1.1.2) Information and partnerships (Informare și parteneriate)	pagini de web; sistemul de informații local
<b>2) Technická infraštruktúra</b>	2.1) Infrastructură tehnică	2.1.1) Infrastructură tehnică	Iluminat public; alimentare cu apă în podgorii; canalizare pentru apele uzate Vajka
	2.2) transport și mobilitate	2.2.1) Infrastructura	Reconstrucția de drumuri și trotuare; semne de circulație și semnalizare rutieră
		2.2.2) transport local	Modificări la autobuzele locale; taxiuri sociale pentru seniori; sprijin pentru bicicliști
<b>3) Viața socială și cultura</b>	3.1) locuințe și facilități	3.1.1) locuințe	noi zone pentru construcții individuale; apartamente de închiriat
		3.1.2) asistență socială și de sănătate	Rekonštrukcia školy; domov pre seniorov; rozvoz jedla pre seniorov
		3.1.3) spațiu public	Centrul comunal; revitalizarea parcurilor Vajka și Martinová; extinderea cimitirului
	3.2) cultură și agrement	3.2.1) sport și agrement	Reconstrucția stadionului de fotbal; loc de joacă multifuncțional; pistă de biciclete; pistă de fitness în natură
		3.2.2) asociații și evenimente culturale	Podpora kultúrnych podujatí a spolkov
	3.3) Identitatea și genius loci	3.3.1) patrimoniu	Reconstrucția capelei
			Spatii verzi urbane; măsuri anti-eroziune;



## Sub-programul 4.2: Sport și agrement

### Obiectivul 4.2: Promovarea activităților sportive, de agrement și turism

Akčný plán					
Măsurile	Activitate	Termen limită (ani)	Responsabil	Buget estimativ	Sursă de finanțare
4.2.1 Locuri de joacă multifuncționale	Ihrisko asfaltové	2016-2017	comuna	50 000	bugetul comunal, fond UE, alte scheme de granturi (aprobate)
	Ihrisko umelo-trávnaté	2015-2016	comuna	60 000	bugetul comunal, fond UE, alte scheme de granturi (aprobate)
4.2.2 Trotuar de formare educațională	Documente (studii, planuri, proiecte)	2016-2017	comuna	1 500 5% realizare	bugetul comunal
	Realizare	2018-2019	comuna	30 000	rozpočet obce, nezisková organizácia, zapojenie občanov
4.2.3 Vestiare la stadionul de fotbal	Documente (studii, planuri, proiecte)	2016	comuna	1 500 5% realizare	bugetul comunal
	Rekonštrukcia	2017-2018	comuna	30 000	rozpočet obce, futbalový klub
4.2.4 Trasee de ciclism	Documente (studii, planuri, proiecte)	prospectiv	comuna		bugetul comunal, surse regionale
	Realizare	prospectiv	comuna		bugetul comunal, surse regionale, fonduri UE, alte scheme de granturi

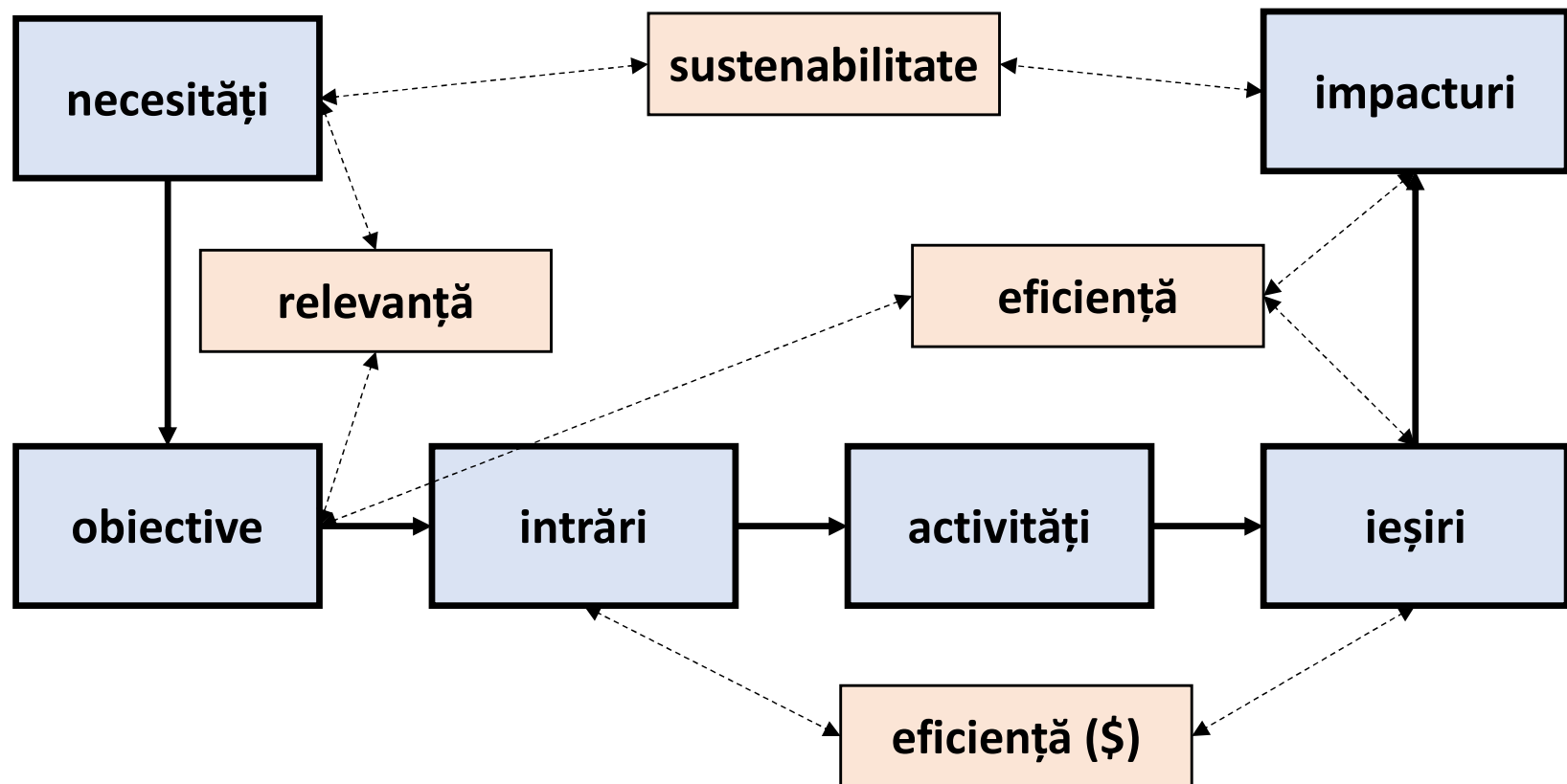
#### Tabuľka ukazovateľov výsledkov a dopadov (Formulár P2)

Măsurile	Indicator (indicator măsurabil)	Tip indicator	Sursă infor.	Unitate de măsură	Valoare educ.	Valoarea țintă
4.2.1 Locuri de joacă multifuncționale	Realizarea terenurilor de joacă	rezultat	comuna	număr	0	2
	Cetățenii care utilizează spațiul respectiv	impact	comuna	număr	0	50
4.2.2 Trotuar de formare educațională	Document elaborat	rezultat	comuna	număr	0	2
	Numărul stațiilor educative	rezultat	comuna	număr	0	14
	Numărul stațiilor sportive	rezultat	comuna	număr	0	6
	Cetățenii care utilizează spațiul respectiv	impact	comuna	Număr	0	50

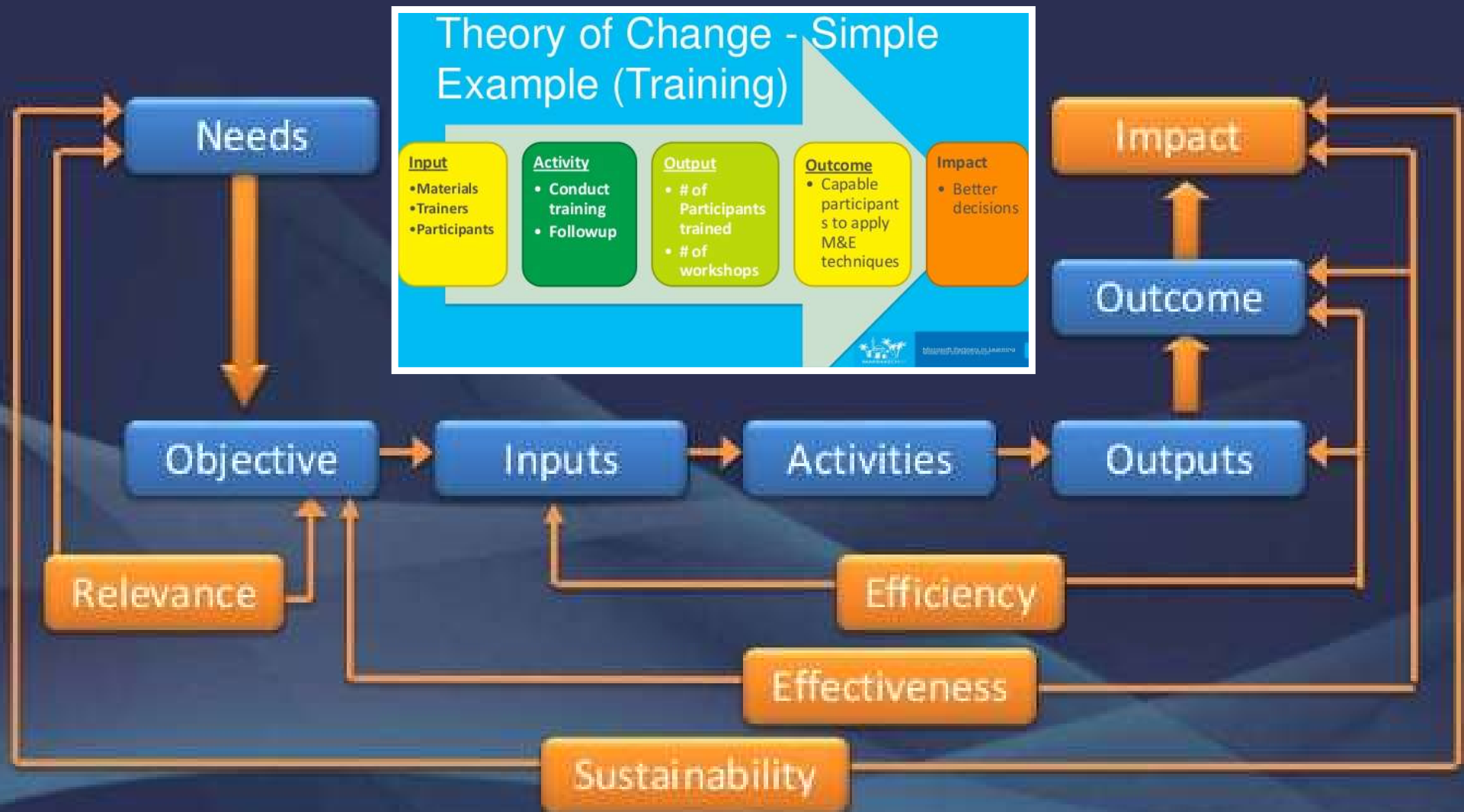
## SELECTAREA proiectelor pentru planul de acțiune (următorii 2-3 ani)

- ce este **corect** (orientare spre viziune, îmbunătățește calitatea vieții, și competitivitatea localității, etc.)
- ce este **adecvat** (de ex. efecte de sinergie, zone echilibrate)

### OECD – DAC criterii de evaluare

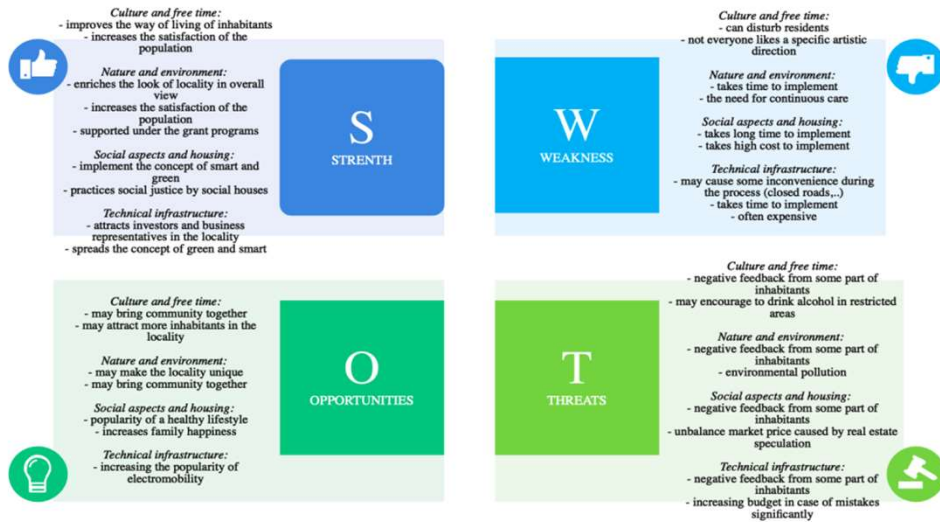


# The Results Chain and the OECD-DAC Evaluation Criteria



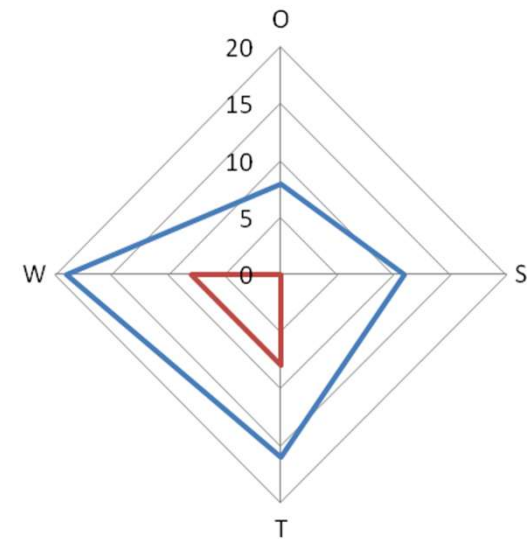
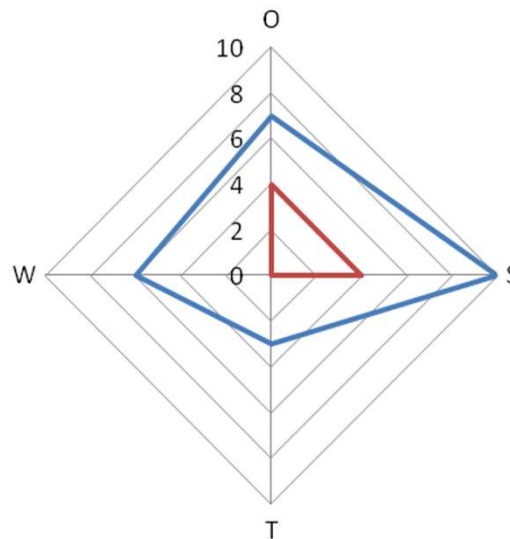
# Analiza SWOT evaluată

SWOT matrix diagram



Matrice raporturi

	O1	O2	O3	T1	T2	T3	
S1	1	1	1	1	1	1	6
S2	1	1	0	0	0	0	2
S3	1	1	1	1	-1	-1	2
W1	-1	0	1	0	-1	0	-1
W2	1	1	-1	-1	0	-1	-1
W3	0	-1	-1	-1	0	-1	-4
	3	3	1	0	-1	-2	



Care este impactul potențial al proiectului asupra regiunii

Cum este planificat proiectul în prezent

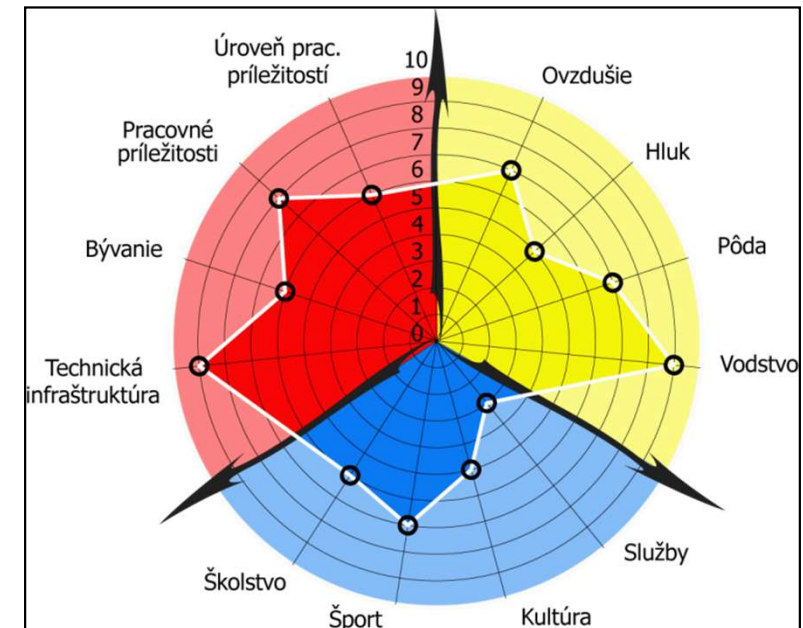
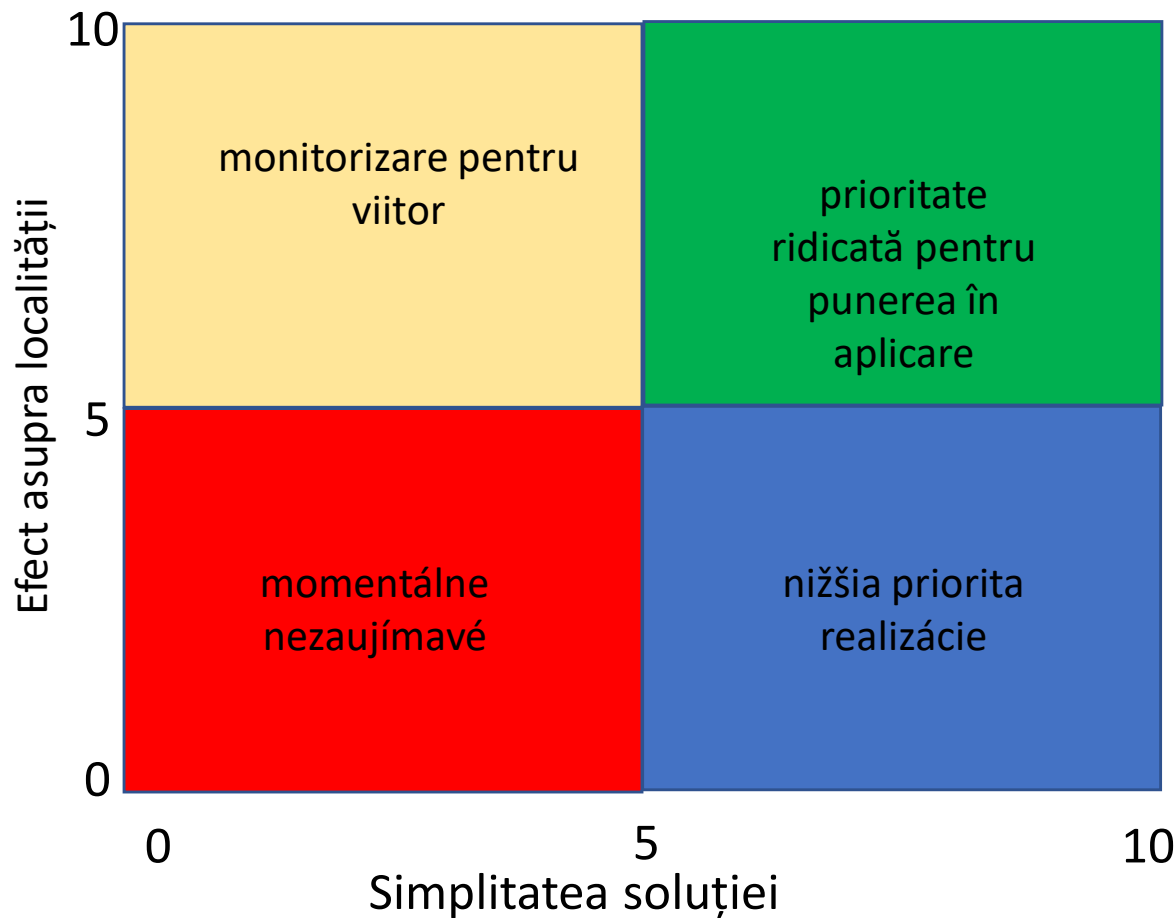
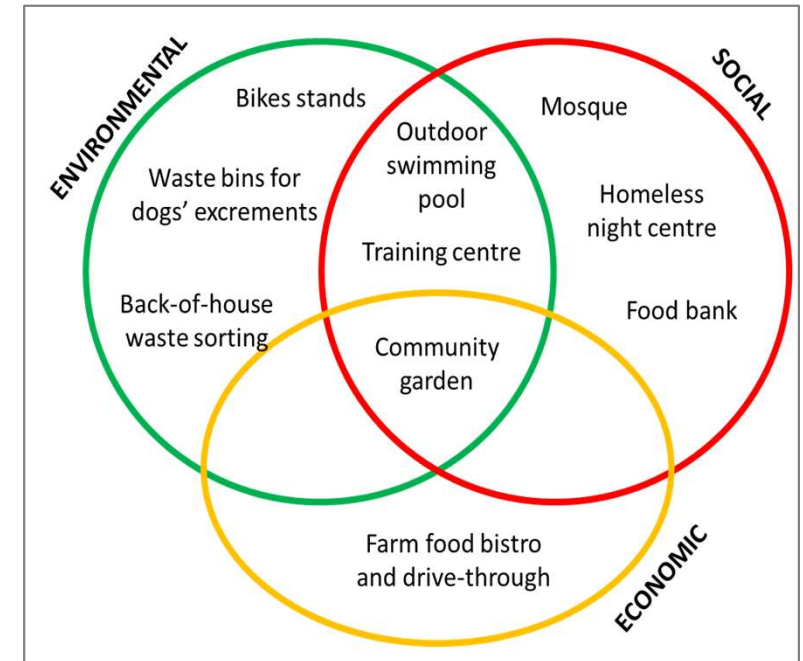
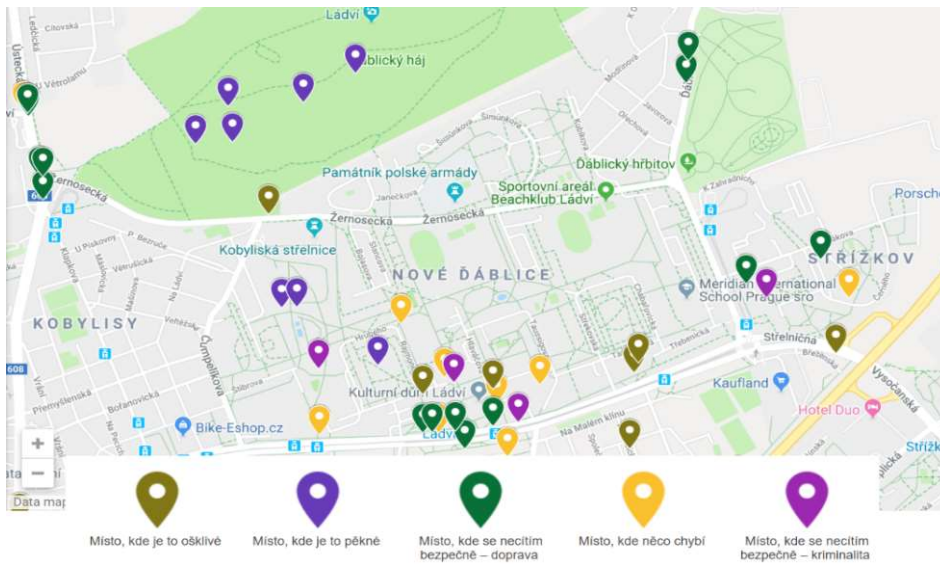


# Matrice BCG modificatá

Veliký	Ukázky řemesel	<b>OTAZNÍKY</b>			<b>HVĚZDY</b>			
Potenciál atraktivit	Cyklotrasy Vinohrady a Vinoh. ulica			Výukové dílny	→			
	Mařatský dvůr-restaurace Kaplička		Pronájom obch. prost. Prodaj řem. výrobků		→			
	Ekofarma Náučný chodník	Prenájom uavreté akcie	Pronájom obch. prost. Restaurace Vinárna	Amfiteátr	↑			
	Komponovaná krajina Labyrint, Relax. plochy		Pronájom obch. priest. Ubytování		Expozice dědina /statická/ Živé expozice hosp. zvířata	→		
	Sad stromů Bohoslužby Křížovcá cesta					→		
	Aleje stromů Ekocentrum		<b>PSY</b>		<b>KRÁVY</b>			
	Bourovec Rozhledna							Dotace
Malý	Podiel výnosov / tržieb na celkových výnosoch projektu							Veliký

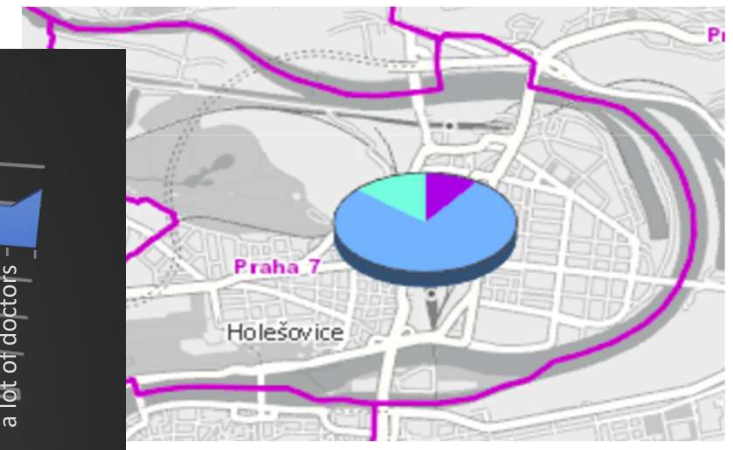
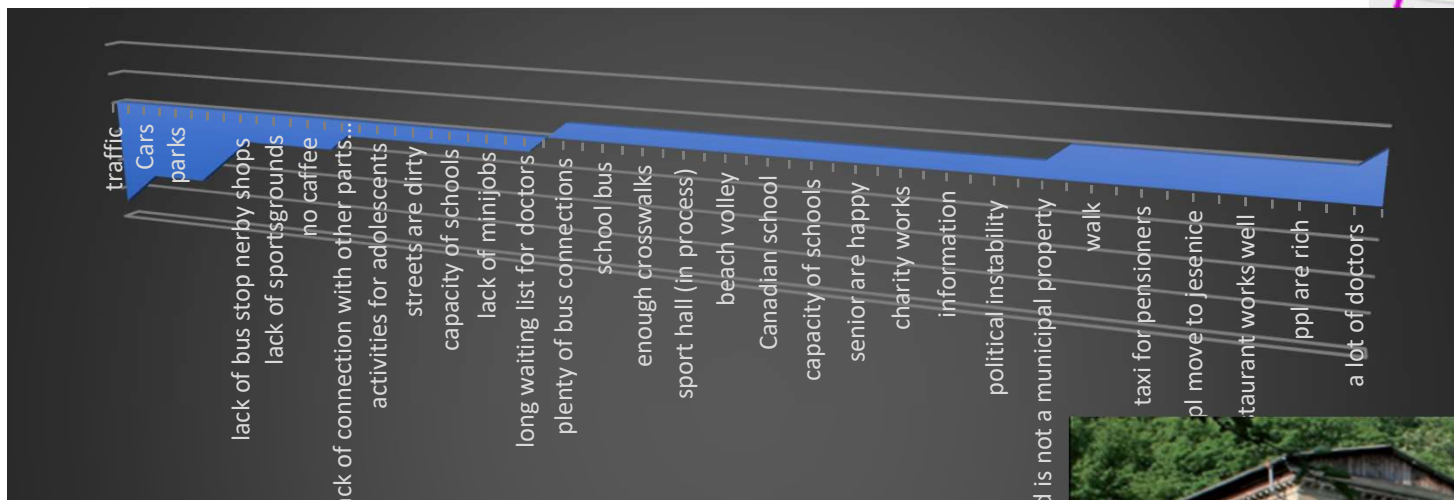
Nové výnosové aktivity

Nové výnosové aktivity



# Selectarea proiectelor pentru planul de acțiune (următorii 2 – 3 ani)

- ce este corect / adecvat
- ce este **necesar** (lucruri care „ard“)
- ce este **posibil** (ce posibilități, surse financiare și nefinanciare avem...)





# Finanțele – un factor decizional frecvent și adesea o mare greșeală

- Surse externe
- Surse statale
- Regionale/locale
- Surse proprii (bugetul orașului/comunei)
- Parteneriat cu entități comerciale (proiecte PPP)
- Parteneriat cu entități necomerciale și non-profit
- Surse nefinanciare (altele decât capitalul financiar, bunăvoința și creativitatea umană, auto-ajutorarea, barterul, diverse forme de substituenți)

**Temă – ce există / se aplică în Moldova?**

# Procesul de evaluare a cererii de finanțare

(achiziții publice / licitații / ajutoare și granturi)

- **Verificarea criteriilor formale (obligatorii/opționale)**

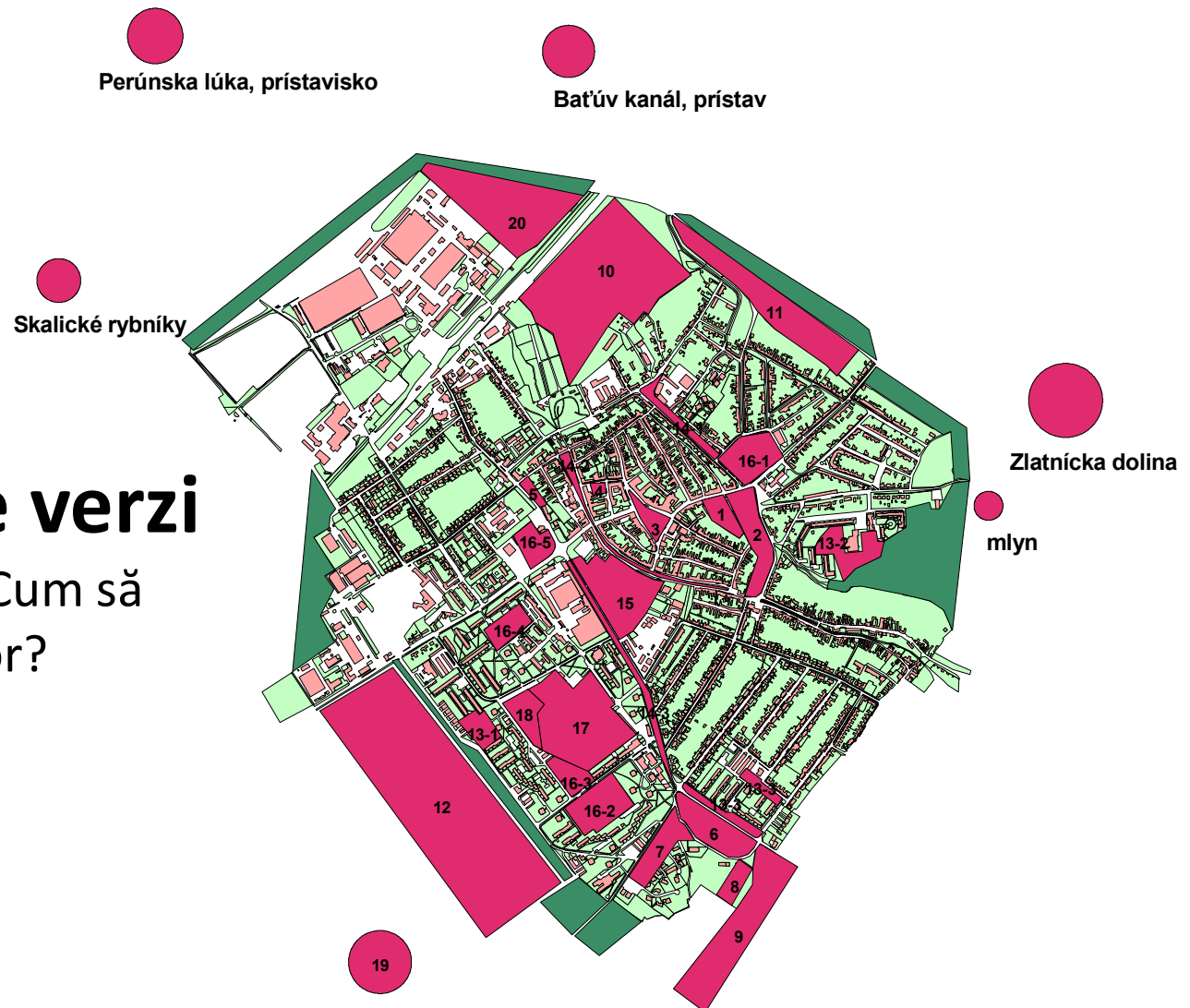
- Eligibilitatea solicitantului (dacă solicitantul îndeplinește categoria, obiectivele stabilite)
- Respectarea normelor necesare (termenul de depunere a cererii, modul de prezentare a cererii, termenul de livrare al produsului/serviciului, forma obligatorie, lungimea textului, prețul maxim al produsului/serviciului, cifra de afaceri minimă a companiei, experți cooptați, etc.)
- Kompletnosť žiadosti (štruktúra, prílohy)
- Conținut (preț, conținutul propunerii, referințe/portofoliu, etc.)

- **Cerințe privind conținutul (evaluarea în una sau mai multe runde, în funcție de situație)**

- Diferențe în criteriile de evaluare (criterii, scală de evaluare, puncte min-max, cerințe minime de avansare)
- Diversitatea evaluatorilor și, dacă este cazul, a consultanților externi

# Selectarea proiectelor pentru planul de acțiune (următorii 2-3 ani)

- ce este corect/ adecvat / necesar / posibil
- ce se **preferă** (de ex. interes politic, presiunea investitorului , etc.)



**peste 30 de zone verzi**

- Cum se aleg prioritățile? Cum să  
decideți ordinea investițiilor?

# Criteria de stabilire a ordinii proiectelor

- **Genius loci, spiritul locului** – identitatea și caracterul unic al locului, sub aspect istoric sau spre viitor
- **Sinergie urbanistică și strategică** – context mai larg, soluția în sine față de impactul asupra împrejurimilor
- **Interesul public** – relația publicului cu locul respectiv
- **Interes de specialitate** – priorități sub aspectul diversității profesiilor de specialitate
- **Interes politic** – interesul administrației locale pentru soluționare, respectiv urgența
- **Utilizabilitate comercială** – posibilități de evaluare sau de utilizare economică, capacitatea de acoperire a costurilor de întreținere
- **Exigența investiției** – valoarea și dificultatea investiției inițiale
- **Riscul soluțiilor alternative** – o utilizare alternativă care ar devaloriza investiția realizată în prezent

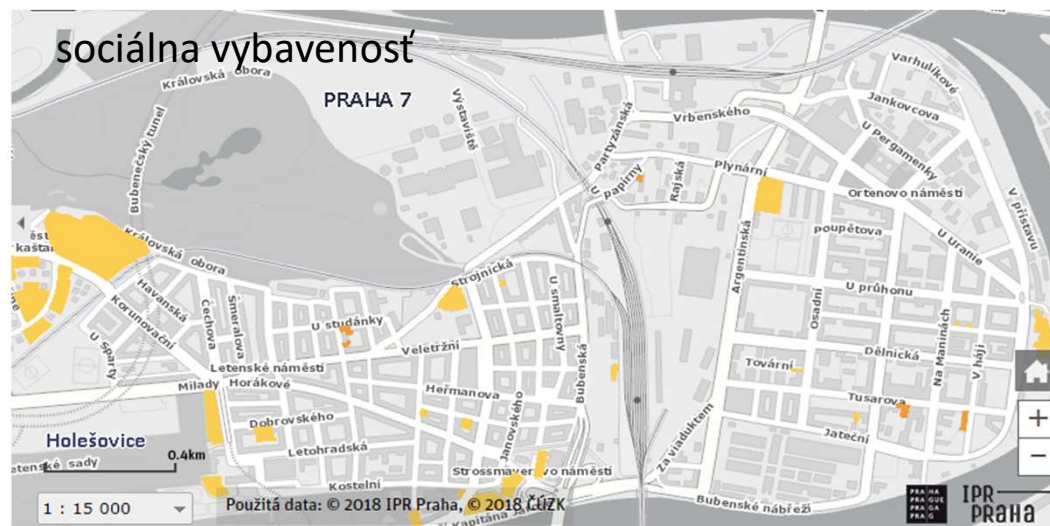




# descriere succintă a proiectelor/activităților selectate

- **Ce ne dorim în viitorul apropiat, cum o vom face și în ce ordine**
- Descriere succintă a ideii proiectului/ activității
  - Raportul clar față de analize și priorități
  - Relația cu alte proiecte, ordinea și contextul (intenție de sinergie)
  - Pașii care trebuie efectuați și programarea proiectului
  - Responsabilitate
  - Surse financiare, umane, tehnice, informaționale, etc.
  - Indicatori măsurabili de realizare și de impact
  - Riscurile și gestionarea acestora

# Idea – unde trebuie să fie – date de ce să o facem – ce ne va aduce



## Plan de acțiune– exemplul primului proiect:

**Prioritate 3) viața socială și cultura; Program 3.1) locuință și facilități; Sub-program 3.1.1) locuință**

	Sub-obiective (pași)	data	responsabilitate	Estimare buget	Surse externe	Surse interne		Indici	Starea inițială	Stare finală
<b>3.1.1.2. Locuințe comunale de închiriat</b>	documente (PT al zonei, studii privind locuințele)	2025	Lúčnica (secția construcții)	5.000 €	-	5.000 €	ieșire	documente	2	2
							impact	Autorizație de construcție	0	1
	infrastructura	2026	dezvoltator (contract)	10.000 €	9.500 € Indemnizație de la stat (aprobată)	500 €	ieșire	Infrastructură tehnică	0	1
	Verejné obstarávanie	2026	Lúčnica (secția construcții)	5.000 €	-	5.000 €	ieșire	contract dezvoltator	0	1
	documente (studii, proiectul blocului de locuințe)	2027	Lúčnica (secția construcții)	20.000 €	-	20.000 €	ieșire	documenty	1	2
							impact	Autorizație de construcție	0	1
	Construcția blocului cu locuințe de închiriat	2028-2029	Lúčnica & dezvoltator	500.000 €	475.000 € Štátna podpora	25.000 €	ieșire	Număr clădiri	0	2
							ieșire	Număr apartamente	0	20
							impact	locuitori	0	40
	Spații publice în împrejurimi	2029	Lúčnica & dezvoltator	40.000 €	36.000 € Indemnizație de la stat	4.000 € Lúčnica	ieșire	Spații verzi (m <sup>2</sup> )	0	250
							ieșire	Teren de joacă pentru copii	0	1
							impact	O comunitate mai puternică	0	1





**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE**  
**MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ**  
Masaryk Institute of Advanced Studies



# Mulțumim pentru atenție...



**CZECH REPUBLIC**  
DEVELOPMENT COOPERATION



Ministry of Foreign Affairs  
of the Czech Republic