



**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE**  
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ  
Masaryk Institute of Advanced Studies

# STRATEGICKÉ PERSPEKTIVY MUNICIPALIT V POST-COVIDOVÉ DOBĚ

doc. Ing. arch. Vladimíra Šilhánková, Ph.D.

Ing. Martin Maštálka, Ph.D.

- ▶ Strategické plánování municipalit by mělo být nástrojem rozvoje obcí a měst pracujících s dlouhodobým cca 20-30 letým horizontem
- ▶ Takový horizont ale nemůže zahrnout náhlé společenské nebo ekonomické změny
- ▶ Stanovené strategie je proto potřeba v případě takových změn aktualizovat a přehodnotit
- ▶ Cílem tak nemusí být jen rozvoj, ale naopak i utlumení či odstranění aktivity, která se ve městě či obci sice vyskytuje, ale je pro něj nežádoucí nebo neperspektivní
- ▶ Podstatné je, aby naplánované a následně zrealizované změny vedly k prokazatelnému zlepšení situace

## ÚVOD

- ▶ 80,6% respondentů vidělo „hlavní účel strategického plánování v tom, že potřebují vědět, kam jdou, aby se mohli připravit na nejistou budoucnost, aby si zároveň ujasnili, kam se chtějí dostat“
- ▶ 66,4% respondentů chápalo SP jako přípravu pro realizaci klíčových rozvojových projektů
- ▶ 61,1% respondentů jako nástroj n zvýšení šancí pro získání finančních prostředků, nejčastěji ze strukturálních fondů

## VNÍMÁNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ PŘEDSTAVITELI MUNICIPALIT ( DLE JEŽEK, 2015)

- ▶ Vize a strategické cíle odrážejí nejen přání a představy o budoucím směřování obce, ale také strategické a ekonomické možnosti rozvoje a v neposlední řadě hodnotový žebříček a priority obyvatelstva a dalších subjektů
- ▶ Pandemie Covid-19 v této souvislosti přinesla zcela zásadní zásah do dlouhodobě zažitých hodnotových schémat a lze předpokládat, že tyto změny se promítnou i do strategických témat a rozvojových cílů nejen u jednotlivých lidí, ale i na úrovni municipalit

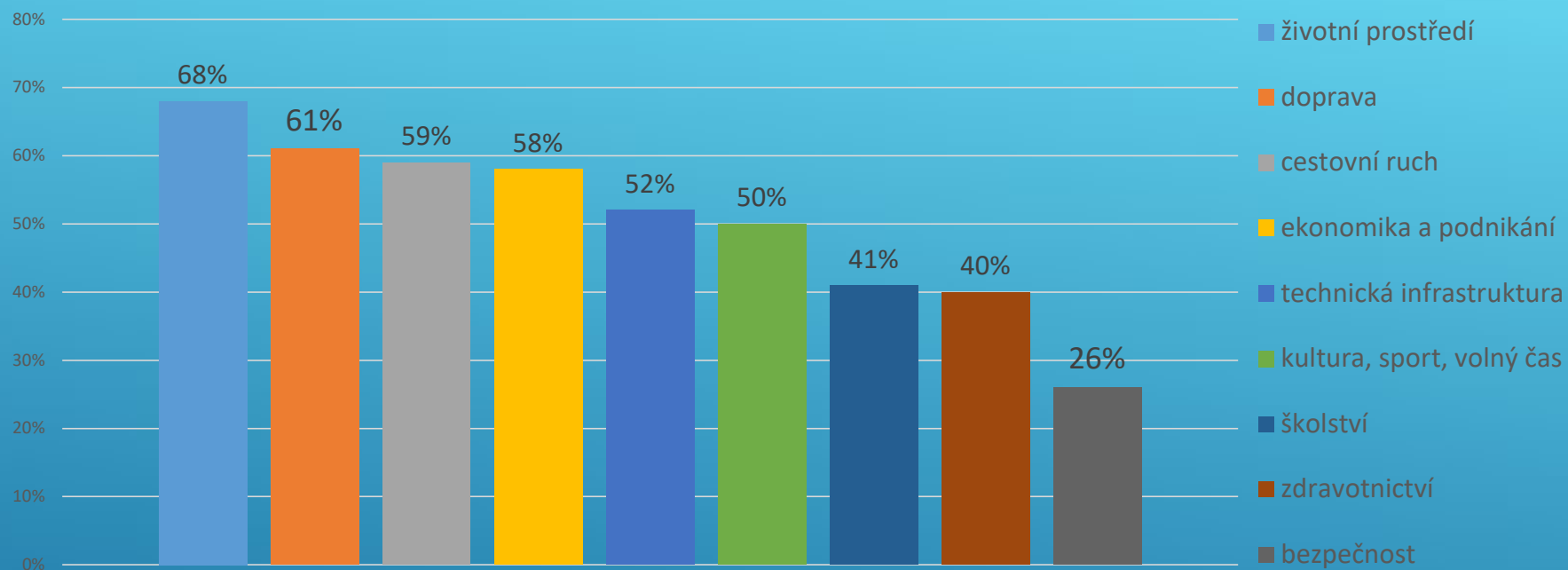
## PŘINESE PANDEMIE COVID 19 ZMĚNY VE VNÍMÁNÍ SP?

- ▶ **Cílem práce je proto zkoumat, jak se v průběhu pandemie změnilы hodnotové priority v oblasti strategických cílů obcí a měst na příkladu České republiky**, která byla pandemií nemoci Covid-19 v kontextu Evropy jednou z nejvíce zasažených zemí, a případně **provést predikci budoucího vývoje, tedy o jaká témata budou opřeny nové strategické rozvojové perspektivy měst a obcí** (nejen) v České republice.
- ▶ výzkumná práce je založena na kombinaci metod analýzy textů, terénního sběru dat resp. dotazníkového šetření a na metodě komparace, která umožňuje výslednou vědeckou syntézu získaných poznatků

## CÍL A METODIKA VÝZKUMU

- ▶ Analyzováno bylo 86 dokumentů vzniklých mezi lety 2001 a 2015
- ▶ Analýza sledovala typy a počet strategických cílů
- ▶ Z hlediska počtu cílů obsahovaly dokumenty od 2 do 30 cílů
- ▶ Průměrně měly analyzované dokumenty mezi 6 a 7 cíli, nejčastěji se ale vyskytovaly strategické dokumenty se 4 cíli (celkem 17 dokumentů) a 5 cíli (15 dokumentů)

## ANALÝZA ROZVOJOVÝCH TÉMAT PŘED PANDEMÍÍ COVID 19 (ŠILHÁNKOVÁ, PONDĚLÍČEK, 2016)

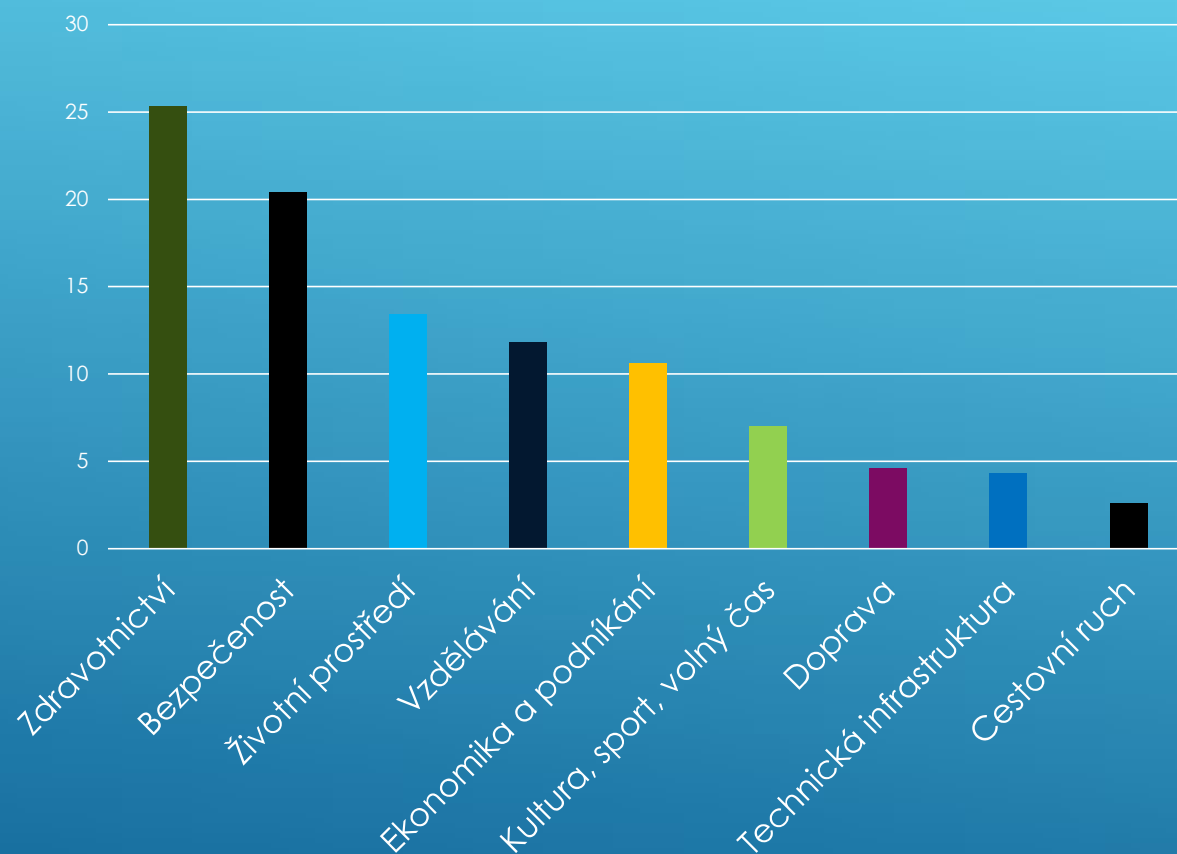


# ČETNOST ROZVOJOVÝCH TÉMAT PŘED PANDEMÍÍ COVID 19 (ŠILHÁNKOVÁ, PONDĚLÍČEK, 2016)

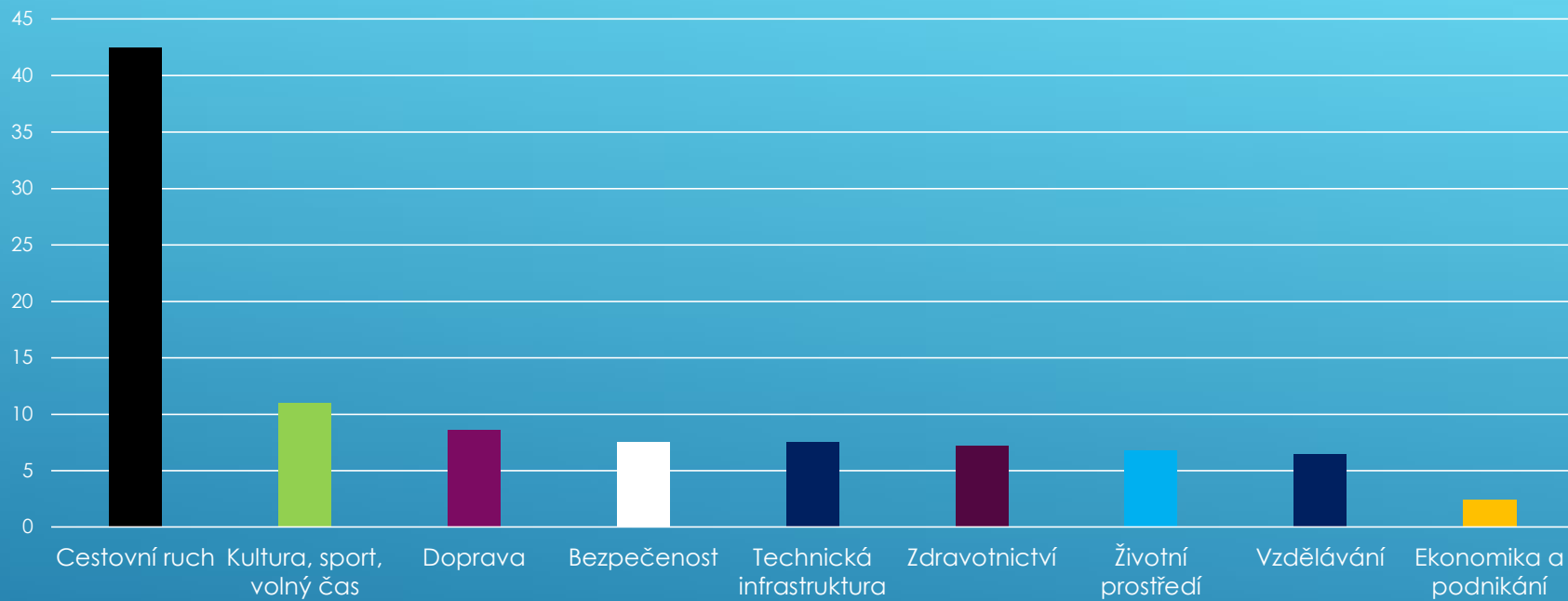
- ▶ Vlastní kvalitativní výzkum hodnotových preferencí odborné veřejnosti v oblasti strategických rozvojových cílů na úrovni měst a obcí v České republice
- ▶ V průběhu jara 2021 bylo elektronicky resp. v prostředí Google/Forms provedeno dotazníkové šetření
- ▶ 424 respondentů (odborná veřejnost zejména zástupci měst a obcí, profesionální strategičtí plánovači a studenti posledních ročníků relevantních vysokoškolských vzdělávacích programů)
- ▶ Každý respondent měl za úkol seřadit podle svého názoru témata z předchozího šetření s ohledem na jejich významnost pro rozvoj jeho obce nebo města v současné covidové a budoucí post-covidové době podle důležitosti 1 – nejdůležitější, 9 – nejméně důležité

## VLASTNÍ VÝZKUM ZMĚNY PREFERENCÍ





# POŘADÍ VÝZNAMNOSTI TÉMAT PRO STRATEGICKÉ PLÁNY V POST- PANDEMICKÉM OBDOBÍ



## POŘADÍ CÍLŮ PODLE JEJICH MARGINALITY V POST-PANDEMICKÉM OBDOBÍ

- ▶ Je patrné, že pandemie Covid-19 má vliv na hodnotový žebříček v oblasti rozvojových strategií
- ▶ bezprostřední strach o život a přežití akcentovalo téma zdravotnictví a téma (osobní) bezpečnosti na úkor, do té doby dominujícího, tématu péče o životní prostředí
- ▶ Nejcitelnější názorový posun je pak viditelný v oblasti cestovního ruchu, který s patrně bude vracet na výsluní zájmu relativně dlouhou dobu a je možné, že svého před-covidového objemu možná již nedosáhne

## ZÁVĚR



**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE**  
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ  
Masaryk Institute of Advanced Studies

# DĚKUJI ZA POZORNOST

[vladimira.silhankova@cvut.cz](mailto:vladimira.silhankova@cvut.cz)